

ศึกษาชุมชนต้นแบบการจัดการชุมชนเข้มแข็งของชุมชนบางน้ำผึ้ง  
A Case Study of Strong Community Management in  
Bang NamPhueng.

กัญยวรรณธ์ กำเนิดสินธุ์

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

ปีงบประมาณ 2560

(งานวิจัยนี้ได้รับทุนสนับสนุนจากงบประมาณแผ่นดิน มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา)

# A Case Study of Strong Community Management in Bang NamPhueng.

Kanyawan Kamnedsin

Faculty of Humanities and Social science  
Bansomdejchaopraya Rajabhat University

Fiscal Year 2017

(Research Fund Support from Bansomdejchaopraya Rajabhat University)

ชื่อเรื่อง	ศึกษาชุมชนต้นแบบการจัดการชุมชนเข้มแข็งของชุมชนบางน้ำผึ้ง
ผู้วิจัย	นางสาวกัญยววรรณ กำนัดสินธุ์
อาจารย์ที่ปรึกษา	รองศาสตราจารย์ ดร.จุมพล หนิมพานิช
หน่วยงาน	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา
ปีการศึกษา	2560

### บทคัดย่อ

การวิจัยเรื่อง ศึกษาชุมชนต้นแบบการจัดการชุมชนเข้มแข็งของชุมชนบางน้ำผึ้ง มีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) ศึกษากระบวนการพัฒนาชุมชนบางน้ำผึ้งให้เป็นชุมชนเข้มแข็งของผู้นำท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลบางน้ำผึ้ง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ (2) ศึกษากระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์โดดเด่นให้โดดเด่นและได้รับรางวัล (3) ศึกษากลยุทธ์หรือวิธีการออกกระเปาะชุมชนและทำให้ประชาชนผู้ประกอบการและนักท่องเที่ยวยอมรับและปฏิบัติตามกฎระเบียบชุมชน และ (4) ศึกษารูปแบบการจัดการชุมชนเข้มแข็งของชุมชนบางน้ำผึ้ง

กลุ่มตัวอย่างเลือกแบบเฉพาะเจาะจง (Purposive Sampling) คือผู้บริหาร ผู้นำท้องที่และผู้นำกลุ่มวิสาหกิจที่ได้รับรางวัล ได้แก่ นายกองค้การบริหารส่วนตำบลบางน้ำผึ้ง ผู้ใหญ่บ้านหมู่ 3 (หมู่บ้านโอท็อป) กลุ่มลูกประคบธัญพืช กลุ่มบ้านธูปสมุนไพร และกลุ่มโฮมสเตย์ โดยการสัมภาษณ์เชิงลึก และเลือกแบบไม่เจาะจง (Random Sampling) โดยการสำรวจและสัมภาษณ์แบบไม่มีโครงสร้างกับผู้ประกอบการในชุมชนบางน้ำผึ้ง

ผลการวิจัยพบว่า นายกองค้การบริหารส่วนตำบลเป็นผู้มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณลักษณะผู้นำแบบประชาธิปไตย เปิดโอกาสให้ผู้นำทุกระดับและประชาชนมีส่วนร่วมในทุกกระบวนการตั้งแต่การจัดทำแผนชุมชน การดำเนินการตามแผน การร่วมลงทุนและร่วมรับผลประโยชน์ ตลอดจนการติดตามประเมินผลการดำเนินกิจกรรม อีกทั้งนายกองค้การบริหารส่วนตำบลยังเป็นผู้ประสานงานที่ดีทำให้มีเครือข่ายทั้งภาครัฐ ภาคเอกชนทั้งภายในและต่างประเทศ ส่วนกระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มอาชีพจะพบว่า มีการจัดการกลุ่มแบบองค์กร มีโครงสร้างคณะกรรมการและระเบียบของกลุ่มอย่างชัดเจน มีการจัดประชุมฝึกอบรมและเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ทันสมัยและใช้ประโยชน์ในชีวิตประจำวันได้จริง พร้อมทั้งมีการจัดสรรผลประโยชน์แก่สมาชิกอย่างเป็นธรรม ส่วนกลยุทธ์หรือวิธีการออกกระเปาะชุมชนให้เป็นที่ยอมรับและปฏิบัติตามของสมาชิกและนักท่องเที่ยว พบว่านายกองค้การบริหารส่วนตำบลมีหลักการบริหารแบบกระจายอำนาจไปยังหมู่บ้านและกลุ่มอาชีพสามารถร่วมกันออกกระเปาะของตนเองได้ โดยที่แต่ละหมู่บ้านจะมีระเบียบชุมชนและแต่ละกลุ่มอาชีพจะมีระเบียบการปฏิบัติร่วมกันของกลุ่มอาชีพ โดยการมีส่วนร่วมของสมาชิกชุมชนและสมาชิกกลุ่ม จึงทำให้ประชาชนร่วมกันปฏิบัติและสอดส่องนักท่องเที่ยวปฏิบัติตามระเบียบของกลุ่มเพื่อความสงบสุขและความยั่งยืน

**คำสำคัญ** ชุมชนต้นแบบ, ชุมชนเข้มแข็ง

<b>Title</b>	A Case Study of Strong Community Management in Bang Nam Phueng.
<b>Researchers</b>	Miss. Kanyawan Kamnedsin
<b>Advisor</b>	Associate Professor Dr. Jumpol Nimpanich
<b>Department</b>	Faculty of Humanities and Socience Bansomdejchaopraya Rajabhat University
<b>ปีการศึกษา</b>	2018

### Abstract

The objectives of the Study of Bang Nam Pheung Strong Community Model are 1) to explore Bang Nam Pheung community development process into a strong community of local leaders in Bang Nam Pheung Subdistrict Administrative Organization (SAO), Phra Pradaeng District, Samut Prakan 2) To investigate award-winning products and superior product development 3) To look into strategies of executing the community framework with entrepreneurs and tourists and 4) To study the form of Bang Nam Pheung strong community management.

Purposive sampling was used to select the awarded administrators, local leaders, and community enterprise leaders including Chief Executive of Bang Nam Pheung SAO, Head of Moo 3 OTOP village, and three superior enterprises of grain compresses, herbal incense, and homestay. An in-depth interview and random sampling are used to collect the data from the samples.

A survey and informal interview are used to collect the data from the entrepreneurs in Bang Nam Pheung Community. It is found that the Chief Executive of the SAO is visionary and democratic, and he always seeks participation from other leaders and people in every stage of the work processes such as when making the community plan, following the framework, investing on and gaining from the plan, and evaluating and following-up with the activities. Moreover, the Chief Executive of the SAO has been an effective coordinator who brings support from both government and private networks within the country and from outside. For the product development process, the community works together as an organization which contains a clear structure and framework. There are frequent trainings and courses, development for modern and practical products, and just interest arrangement within the organization. Decentralization to villages and occupation groups is practiced by the Chief Executive of the SAO to make the regulations be followed by the members and tourists. The villages and the groups can set rules and regulations by and for themselves along with following the common regulations. Such participation creates members' mutual responsibility to make tourists and themselves abide by such rules and regulations for peacefulness and sustainability.

**Keywords:** Community model, Strong community